# 令和元年度 事業報告書

令和元年4月1日 ~ 令和2年3月31日 社会福祉法人 一陽会

## I 法人運営

## 社会福祉法人一陽会の事業と基本財産

法人設立年月日 平成23年4月5日(法人認可平成23年3月24日)

#### 事業内容

第1種社会福祉事業

特別養護老人ホームの経営

第2種社会福祉事業

老人短期入所事業の経営

老人デイサービス事業の経営

老人居宅介護等事業の経営

公益を目的とする事業

居宅介護支援事業

訪問看護事業 (休止中)

#### 基本財産

兵庫県三木市大塚字出張 206 番地の 6 特養えびすの郷敷地 4,481.00 ㎡ 兵庫県三木市大塚字出張 201 番地の 11 特養えびすの郷敷地 573.00 ㎡ 兵庫県三木市大塚字出張 206 番地の 6 特養えびすの郷建物 4,510.82 ㎡

## 法人の基本理念

利用者の尊厳を保持し、自立を支援します。

介護・保健・医療の総合的なサービスを提供します。

地域の介護力の向上に努めます。

社会福祉法人一陽会のモットー

「地域とともに歩み、地域に育まれる福祉の拠点を目指します。」

#### 法人役員名簿 (令和2年3月31日現在)

理事・監事

理事長	服部 哲也	非常勤
理 事	大原 義弘	非常勤
理 事	向山 和代	非常勤
理 事	服部 奈緒	非常勤
理 事	植田 吉則	非常勤
理 事	森本 貞助	常勤

監 事	小西 直樹	非常勤
監事	村上 弘幸	非常勤

# 評議員

評議員	奥野 保
評議員	神澤 正三
評議員	公森 忠勝
評議員	前田 孝子
評議員	森本 芳明
評議員	八木 真嗣
評議員	森田 登喜子

## 会議開催状況 開催月日 出席者 内容

投げ  住一人//	加度/10 四次6 F36							
月日	内容							
令和元年	監事監査							
5月28日	出席:監事、理事長、施設長理事、関係職員							
6月4日	理事会							
	出席:理事5名、監事2名							
	平成 30 年度決算、同事業報告、定時評議員会の招集、定時評議員会の議							
	案を決定、新理事候補者の承認							
6月18日	定時評議員会							
	平成 30 年度事業報告・同決算・新理事承認							
6月末	平成 30 年度計算書類等の開示							
9月24日	理事会 令和2年度事業状況報告等 デイサービス実施指導結果報告							
	長田評議員退任に伴う、新評議員の推薦 評議員解任・選任委員会							
12月10	理事会							
日	3月評議員会招集日程・審議事項							
	令和2年度事業状況報告等							
令和2年	理事会							
3月10日	2020 年度事業計画・同予算							
	令和元年度補正予算							
	定款変更の報告.							
	その他、令和元年度事業状況報告等							
3月24日	評議員会(各都道府県に於いて、新型コロナウィルス発症の為、社会福祉法第							
	45 条の 9 第 10 項で準用する一般社団法人及び一般財団法人.に関する法律第							
	194条の規定に基づき、当該議案を可決する旨の評議員会の決議があったもの							
	とみなし、評議員会の決議を省略した。)							
	1							

	<del>-</del>
	評議員会の決議があったものとみなされた事項の内容
	2020 年度事業計画・同予算の承認
	令和元年度補正予算の承認
	定款変更承認
	その他報告事項
毎月	運営会議(理事長・幹部職員)

#### 社会福祉法人制度改革の定着

社会福祉法人制度改革の中で、地域における公益的な取り組みが特に強く求められている。

当法人では地域における公益的な取り組みの一環として、兵庫県が提唱する「地域サポート型特養」の指定を受け、一人暮らし高齢者の安心支援に取り組んでいるが、三木市に於いても社会福祉協議会として一人暮らしの見守りを強化しており、えびすの郷も市と連携をして事業展開を進めております。他の事業を含め今後さらに地域に貢献できるよう取り組まなければならないと考えております。

#### 介護保険制度改正の動向

介護保険制度は平成12年4月に始まって以来サービス基盤を計画的に充実させてきたことに合わせて、サービスの費用も伸びてきている。しかし、介護費用の伸びも急速に上昇しており介護保険の総費用は当初3.6兆円だったが、令和2年度には11兆円に達する見通しとなっており5年後には15兆円に達すると想定されております。財政面からはこの伸びを抑制し、持続可能な制度とすることが叫ばれており、20年度改正では被保険者・受給者の見直し、居宅介護支援費の自己負担導入、軽度者の生活援助サービスの見直し等々が挙げられております。

国は通所介護については大規模化を推進しようとしており、すでに小規模な事業所の閉鎖が起こっている中、さらに通常規模型も生き残りが難しい方向へ制度改正が予定されているとも言われている。詳細には、介護度軽度の人(要支援 1・2)に対するサービスが介護保険から外され、市の事業(地域支援事業)に移行されサービス提供されていますが、今後は要介護 1・2 も対象にしようと方向が示されています。この様な軽介護者の通所介護を介護給付から除外すべきと言う意見は財務省から出ているもので国の財政負担軽減策として現実味が高いと思われております。

しかし、ここ 3 年間の三木市における要介護認定者、給付金額推移をみると年度により変動があるが、全体として要介護認定を受ける人数は増加しており、介護需要が増加傾向にあることは否定できないと考えます

国の動向では軽度者の増加が目立っていると言われているが、三木市においては軽度者が特に 大きく増加するということはない。三木市では軽度者の認定率が県全体の認定率から見ると低く なっていると言われている。

	令和元年	年 12 月	平成 30	年 12 月	平成 29	年 12 月
	認定者数	給付金額	認定者数	給付金額	認定者数	給付金額
	(人)	(千円)	(人)	(千円)	(人)	(千円)
要支援 1	517	4,866	479	4,477	447	5,606
要支援 2	897	20,077	892	19,586	836	22,170

要介護 1	542	40,999	490	39,326	476	37,342
要介護 2	776	97,875	771	94,836	721	91,704
要介護 3	585	110,262	586	106,341	565	109,442
要介護 4	611	130,545	583	119,083	624	128,354
要介護 5	395	89,494	399	81,599	356	80,231
計	4,323	494,118	4,200	465,247	4,025	474,844

(厚生労働省 介護保険事業状況報告:月報から)

### 財務・収支の状況

2019 年(令和元年)度の単年度の収支は、黒字を維持し、純資産は毎年順調に増加している。 減価償却はルール通り行っており、建物・設備等の償却が計画通り進んでいる。固定負債は償還 計画通り借入金元金・利子を返済したので、計画通り減少している。

単年度の収支は資金収支計算書・事業活動計算書の推移のとおり平成 28 年度にやや黒字幅が減少したが、毎年度黒字を確保している。

事業活動計算書 サービス活動増減の部

単位:円

年 勇	复	サービス活動収益	サービス活動費用	サービス活動増減差額
平成 28 年	连度	413,925,988	398,219,230	15,706,758
平成 29 年	连度	433,237,051	384,485,913	48,751,138
平成 30 年	连度	444,173,317	376,942,947	67,230,370
令和 元年	F度	429,134,083	400,706,357	28,427,726

## 純資産の額の推移

単位:円

年	度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和 元年度
純資産の	り額	313, 593, 710	346, 091, 308	397, 819, 127	412, 524, 689

特養、ショートステイの稼働率が収入に大きく影響するので、稼働率アップに努力した。しかし、 高齢の利用者様は体力的に弱い面があるため、ちょっとしたことが入院につながる場合もあり、常 に安定した稼働率を維持することは難しい。幸い感染症等の大規模な流行はなく、感染者は施設内 で対応でき、重症化することもなかったので、令和元年度は特養・ショートとも疾病による入院の 増加で稼働率が5%弱の前年ダウンを来しました。

介護保険制度発足後、3年ごとに介護報酬の改定が行われてきたが、平成18年度改正からは、 基本報酬部分はマイナス改定となっており、加算部分で事業者の意欲を喚起するという方向の改 正が継続的に行われてきている。このため加算をとらなければ収入がマイナスになっており、加算 をとるためには負担が生じるというリスクがあるが、利用者様へのサービスの充実につなげると いう姿勢で、積極的に加算の認定を受けるよう努力して参りました。

利用者様から直接いただく利用料についてはこれまで滞納は発生していない。今後も滞納を発生させないため、納付していただきやすい方法を用意するように努めてきました。

支出に当たっては、主な支出項目の変動に注意し、大きな変動があれば原因を分析し、不合理な支出がないよう組織的に点検に取り組みました。

不要不急の支出は控え、設備の突然の故障への対応などやむを得ないと思われる支出について も「代替手段がないか、さらに効率的で安価な方法がないか」検討するなど漫然と支出することが ないように注意した結果、予算外の出費はありませんでした。

#### 人材の確保

経済活動が堅調に推移し他業種でも求人が多いことなど経済環境や、人口年齢構成の変化等により、多くの業界で適切な人材を確保することが難しくなっております。

政府はこのような状況に対応するため平成30年4月から外国人労働者を導入しやすくするための制度改正を行った。この中で、介護職についても取り上げられ、新たな在留資格が認められることとなった。今後はこの制度の活用を検討する必要があると考えて実行に移しております。

(1) 技能実習生:管理団体「公益社団法人日本・インドネシア経済協力事業団(JIAEC)」 当法人では、将来的な人材不足を勘案し、安定した人材供給が可能な手法を検討してきたが、 服部病院とも連携して、平成30年12月にインドネシアから技能実習生を2名採用した。

インドネシアからの技能実習生 2 名は現地の看護短期大学を卒業し、現地での約 4 か月間の研修、成田にある JIAEC の研修施設での 1 か月の研修を経て、平成 30 年 12 月に当施設に着任し、現在に至っております。令和 2 年度に於いても 2 名の技能実習生の採用を予定しています。

- (2) 令和元年度、採用した職員・・・12名 事務職 1、介護正規 3、介護常勤嘱託 2、介護日勤パート 3、デイ相談員正規 1、 看護師正規 2
- (3) 令和元年度、退職した職員・・・15名 事務職1、介護正規5、介護常勤嘱託1、介護パート4、デイ正規1、デイ非正規1、 准看護師非正規1 清掃員1、

#### (4) 求人

求人のため下記のような手段を取りましたが、採用に至ったのは紹介業者によるものが8名 あり、職員からの紹介が3名あった。求人誌掲載に連動するインディードに掲載された情報を 見たという者が1名。昨年まで多かった派遣は無くなりました。

公共職業安定所、求人誌(新聞折り込み)、ホームページ、県社協求人サイトを使って求人を 行いました。

#### (5) 資格取得支援

前年度に当施設で開催した実務者研修を受講し、本年度介護福祉士試験受験資格を満たした者が5名いたが、4名が受験し、3名が合格、1名が不合格となった。受験しなかった1名は次年度受験する予定です。

令和元年度はユニットリーダー研修を受講し修了した者が2名あり、昨年と合わせて4名となりました。ユニットリーダー研修については毎年 $1\sim2$ 名研修費を施設が負担して受講させています。

#### 人事管理

#### (1)勤務評価

年2回勤務評価を行って、人事異動、昇任、昇格、賞与等に反映させております。

#### (2)服務規律の徹底

利用者様の生活を 24 時間支えている施設の職員として、服務規律の保持、勤務体制の維持は 不可欠の条件であり、関係職員が強い職業意識、緊張感を持って、職務にあたるよう督励し、職 務怠慢がないよう研修や会議の際に注意喚起しております。

#### (3)職員の定着対策

職場の人間関係を深めるため明るい笑顔のある風通しの良い環境創りに努めると共に、職員 親睦会とも協力し、職員相互の親睦を深める機会として職員親睦旅行を毎年継続しております。 介護福祉士資格を取得することを奨励し、補助制度を継続して実施しました。

#### (4)職員の健康管理、腰痛対策

## a)健康診断

職員は全員定期健康診断を受診させ、精密検査が必要とされた者には早期に受診するよう に指導してきました。

定期健康診断 5月13日 $\sim$ 17日 対象 67名 31名要精密検査 特定従事者健康診断(腰痛検診) 10月16日 $\sim$ 30日 対象 57名 1名要精密検査 特定従事者健康診断(夜勤従事者) 12月 対象 22名 6名要精密検査

#### b)腰痛対策

介護職員の腰痛対策として腰痛ベルトの貸与を実施した。直近 2 年間貸与を受けていない 介護職員全員に希望を募ったところ、15 名から希望があり貸与しました。

貸与実績 令和元年度 12 名、平成 30 年度 7 名、平成 29 年度 8 名 c)労働者災害補償保険の適用・・・・ありませんでした。

d) インフルエンザ対策

インフルエンザ予防ワクチンの接種 11月26日~30日 職員56名

インフルエンザ予防のため流行期に入る直前の時期に、希望する職員に対し半額補助で実施しました。

インフルエンザ発症時の関係職員へのタミフルの予防投与

「施設内でインフルエンザが発生した際に罹患している利用者と直接接触する職員」 及び「職員の家族に罹患者がいてシフト上勤務に入らなければならない職員」に予防投 与を行いました。5階北フロアーのみ

1月 18~30 日利用者 10 名、職員 11 名、

合計 21 名

e) 2月初旬より新コロナウイルスが世界規模で蔓延し対応策に危惧する中、当施設に於いては手洗いうがい等を強化するとともに、出来る限りの人と人との接触を断つため、当分の間面会を中止し家族を始め外来者の理解を求めております。

#### 社会福祉法人としての公益的取組

三木市社会福祉協議会の委員に就任

## 地域福祉活動(在宅福祉サービス検討会) あんしんサポートセンターの充実に向けた検討会

#### (1) 地域サポート型特養

兵庫県の提唱する地域サポート型特養の認定を受け、地域の一般高齢者のための安否確認事業、相談事業を継続して実施しましたが、認定期間が令和元年度末で終了となり今後は地域ニーズに的確に応じるよう、地域の関係者(市町、社会福祉協議会、地域包括支援センター)事前・事後に意見交換し積極な地域貢献活動をしていく事が重要となってくると考えておりますが強いマンパワーが要求されることもあり強いリーダーシップが問われると思われます。

(2) 福祉体験・学習施設としての支援

三木小学校5年生の総合学習の時間を使った福祉体験学習

吉川高校のインターンシップ

自由が丘中学校の職場体験『トライやるウィーク』

関西国際大学保健医療学部看護学科の老年看護学隣地実習

(3) 災害時の福祉避難所機能

三木市の福祉避難所として指定を受けており、必要な場合は避難者を受入れ態勢の強化。 幸な事に令和元年度は避難所としての役割を果たすような大きな災害は有りませんでした。

#### サービス向上対策

(1) 職員の資質向上対策

施設内外の研修機会を活用しながら、職種、経験年数、資質などに応じて研修機会を提供してまいりました。結果、1つの事例として介護福祉士の国家資格に5名合格しております。

事業所内研修では「接遇研修」、「新任研修」、「事故予防研修」、「感染症対策研修」、「身体拘束廃止研修」などを行った。これらの研修はおおむね義務参加とし、超過勤務になる場合は手当を支給して、全員が受けられるよう配慮してきました。

外部研修はユニットリーダー研修、県社協主催の各種研修、東播磨地区老人福祉事業協会主 催の各種研修にも積極的に参加しております。

居宅介護支援専門員、管理栄養士は地域の職種別組織に所属し、それぞれの研修を受講した。 看護師は北播磨総合医療センターが実施する各種専門研修を受講しました。

認知症介護実践者研修(基礎研修、実践者研修、実践リーダー研修)への派遣を計画していましたが、業務日程との調整が困難であったことなどから実現できておりません。

(2) サービス提供の目標

個別の利用者様へのサービス提供にあたっては、ケアカンファレンスにおいて個別の具体的なサービス目標を設定し、できる限り画一的なサービスに陥らないように努めました。

(3) 意見・不満・苦情対応

施設玄関に「ご意見箱」を設置しているが、投書等々はありませんでした。

苦情対応については、平成 24 年 10 月に法人として定めた「社会福祉法人一陽会苦情対応規程」に基づき対応することとしており、施設長を苦情解決責任者とし、相談員等を窓口とする

苦情対策委員会を組織しております。また、第三者委員を委嘱し必要な場合は第三者委員のア ドバイス、支援を受けられる体制をとっております。

令和元年度に家族様から何件かご意見・苦言をいただき、施設長はじめ関係職員が家族・ご 利用者様に寄り添って対応し、それぞれご理解をいただいております。

#### 施設建物・設備の維持管理

#### 1 台風被害と事後の措置

一昨年の台風の教訓として台風などの際には玄関周辺に土嚢で防御する必要があると考え緊急 簡易土嚢を完備して、今後の災害に対応するようにしております。

#### 2 日常の管理

清掃専門のパート職員を4名配置し、それぞれが週4日又は5日勤務で毎日5時間程度清掃作業をしていますが、高齢化もあり今後は委託も検討する必要に迫られています。

厨房のグリストラップの手入れが不十分となっておりましたので今年度より、年2回(7月・12月)専門業者に清掃を依頼することとしました。

エレベーター、電気関係は毎月点検を行いました。

空調のフィルター清掃は年3回行っています。

全館の床は専門業者が毎月階別に順次ワックスを更新して美しく保っています。

専門業者に委託して毎月防虫・防鼠作業を行いました。

なお、消防関係の設備点検は年2回専門業者に委託して行いました。

#### 3 設備の更新等

設備面では従来からの計画に基づきエコキュート電気回路(リレー部)の交換を行いました。 将来の修繕に備え、従来から修繕積立金を計画的に造成しているところで、本年度も計画金額の 積み立てを行っております。

## Ⅱ 特別養護老人ホームえびすの郷

## 基本方針

- 1 画一的なサービスに陥ることがないよう、利用者様の個性を尊重し、生活の継続性を大切にしながら、安全安心で生きがいのある生活の場を提供するように努めました。
- 2 ユニット型特養としての機能を生かし、家庭的なサービスを提供するように努めました。
- 3 地域の需要の把握に努め、地域とともに育つ施設運営を行いました。
- 4 事故を限りなく『ゼロ』に近づけるため≪ヒヤリハット≫の要因の分析、対策の検討と実施その効果の検証を行いました。
- 5 職員の養成・研修に努め、サービスの質の向上に努めました。

#### 稼働率の推移

本年度は97%の居室稼働率達成を目標として取り組みましたが以下の結果となりました。

	稼働率	入院者数/月	延べ利用者数/月	平均介護度
平成 27 年度	96.47%	46.25 人	1,770	4.27
平成 28 年度	94.52%	96.55 人	1,765	4.16
平成 29 年度	96.28%	47.00 人	1,724	3.92
平成 30 年度	96.98%	45.58 人	1,757	4.04
令和 元年度	92.74%	116.42 人	1,697	4.37

#### 利用者の概要

年齢 (令和2年3月31日現在)

男性平均 88.0 歳、女性平均 89.4 歳、全体平均 89.15 歳、最高齢 105 歳、最低 71 歳

年齢区分	70~74	75~79	80~84	85~89	90~94	95~100	100 以上	計	比率(%)
男(人)	1	0	1	6	3	2	0	13	21.7
女(人)	3	3	6	7	19	6	3	47	78.3
計(人)	4	3	7	13	22	8	3	60	100.0
比率(%)	6.6	5.0	11.7	21.7	36.7	13.3	5.0	100.0	

### 要介護度(令和2年3月31日現在)

	男(人)	女(人)	計(人)	比率(%)
介護 3	0	3	4	6.6
介護 4	7	27	34	56.7
介護 5	4	18	22	36.7
計	12	48	60	100.0
介護度平均	4.25	4.31	4.28	

#### 入所期間(令和2年3月31日現在)

	1年未満	1年~3年未満	3 年~5 年未満	5年以上	計
男(人)	2	8	2	4	1 6
女(人)	7	1 3	9	1 5	4 4
計(人)	9	2 1	1 1	1 9	6 0
比率(%)	15.0	35.0	18.3	31.7	100.0

## 市町別(令和2年3月31日現在)

	男(人)	女(人)	計(人)	比率(%)
三木市	11	38	49	81.6
神戸市西区	1	3	4	6.7
神戸市北区		2	2	3.3
神戸市長田区		1	1	1.7
小野市		1	1	1.7
明石市		3	3	5.0
計	12	48	60	100.0

## 入所・退所の状況

入所 19 人・退所 18 人

単位:人

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
入所和	皆	2	4	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2
退所	死亡	2	2	3	2	0	1	0	0	1	1	2	1
区別	入院	1	3	3	1	2	6	3	5	5	1	4	2

注:10・11月の入院者のうち2名は3か月後に退所となっております。

## 入所希望者

入所希望者は随時受け付けている。

令和2年2月に行った調査の結果では、約30名が入所希望者として待機しておられる。ただ、 入所枠が空いてご案内してもすぐに入られる方ばかりではない。もう少し自宅でとか今いる施設・ 病院にしばらくおられるとかという場合もある。

居宅介護支援事業所、入院中の病院、利用中の介護保健施設から退院・退所後の施設利用を促されて相談に来られる方が多い。

入所希望者として登録されている方の現在の状況は毎年調査を行っている。近年市内や近隣の市に他の特養が整備されたり、有料老人ホームの整備が進んだりしたため、徐々に待機者は減少しています。

介護保険の制度上「要介護 3」以上でないと特養には入所できないので、入所待機者として登録するのは「要介護 3」以上の方に限っている。

「要介護 2」以下でも、入所を希望される方の数名については、ショートステイの利用を提案し 双方の、条件に適う場合は利用して頂いております。

#### 職員配置(令和2年3月末現在)

施設長1、師長1、介護課長1、フロアリーダー3、ユニットリーダー2、介護正規職員10、介護常勤嘱託職員2、介護非常勤職員15、介護周辺業務2嘱託医1、看護正規職員4、非常勤3

施設基準に定められている利用者 3 人に対し介護職+看護職で1人の基準は十分満たしている。利用者2人に対し看護職+介護職で1人に近い配置になっている。

この配置でも、ユニット型特養としてはサービスの質から見れば満足とは言えないと考えております。

#### 事業の推進

#### 1 ユニット型特養としてのサービスの方向。

当施設は開設以来ユニット型施設としてその理念を実現するべく、各リーダーが順次ユニット型リーダー研修を受講し、施設内での意識の統一、実務的な役割分担、24 時間シートの作成などに着手している。

しかし、現場での介護職員の不足から、職員に対するユニット型のケアについての実践的な研修が行えていないこと、施設職員の意識の統一が図られていないこと、24 時間シートが一応完成したが見直しが必要なことなど課題が残されている。

ユニット型ケアの根本ともいえる、利用者様の生活の継続性を大切にするという点でも、関係 職員の意識が統一できているとは言えず、今後も継続して組織的に取り組む必要がある。

ユニット型のケアでは、利用者様全員が一斉に行う日課は必要以上に行わず、利用者様一人ひとりの個性や生活リズムを尊重した毎日を送れるよう支援するとされているが、どうしても食事の時間は一定の幅の中でないと対応できないとか、全員に週 2 回入浴していただくためには入浴時間は計画的に進めないとできないなど、やむを得ない制約がある。

「特養、ショート、デイサービス」の利用者様全員が参加する行事として「施設内風船バレーボール大会」、「えびすの郷祭り」(デイサービスは一部参加)、「敬老祝賀会」、「運動会」、「餅つき大会」、「新年祝賀会」、「節分会」等々季節行事を交えながら実施してきました。

従来から体調が悪い方や、参加を希望されない方は自室に残られ職員も見守りに残ることがあった。職員としては利用者様に行事に参加していただくことで気分転換になり、生活にメリハリがつくと考えて働きかけていたが、令和元年度は希望される方だけを案内するような方向に変更した。

家族様の中には、「生活時間に一定のルールがあって、生活がある程度規則正しく維持されることが健康な生活につながる。」と言われる方があり、ご家族参加型のサービスも視野に入れて個別に対応していくことがユニットケアにつながるのではないかと考えております。

なお、インフルエンザの流行期あたることもあり 12 月の「餅つき会」は規模を縮小して実施、 1 月の「新年祝賀会」は全体で行うことをやめ各階ごとに行い、2 月の「節分会」も各階ごとに 独自のやり方で実施しました。

令和元年春節祭ごろより、感染症が発症し、いつ終息を観るか解らない状況の中で最善の注意 を払いながら業務の遂行に当たってまいりました。(2月10日より面会禁止を継続中です)

#### 2 利用者様へのサービスの維持向上 ——生活全般における個別ケアの充実——

#### (1) ケアプラン

「アセスメント、ケアカンファレンス、ケアプランの説明、サービスの提供、モニタリング」というサイクルを6カ月ごとに実施し、加えて緊急時には別途行って、家族様参加のもと、家族様との関係を大切にしながら、利用者様へのサービス提供に、利用者様、家族様の意思を反映するよう努めております。

#### (2) リスクマネージメント

利用者様の心身の状況によっては転倒転落の可能性が高いにもかかわらず、必要な場合にナースコールができない方がある。このような場合のプライバシーの確保と安全の確保は両立が難しく、職員が協議の上状況に応じて調整し対応しました。

#### (3) 担当制

一人ひとりの利用者様と、ユニット職員のなじみの関係を大切にするとともに、担当制 を継続し、担当者は担当利用者様へのサービス提供の主要な情報発信者となって居ります。

#### (4) 機能訓練

機能訓練は日常生活の中で、個人個人が今できる動作を維持し、さらに機能回復できるように各自の目標を定めて継続的に実施いたしました。

個別の身体評価に基づき、個別機能訓練実施計画書を作成し、福祉用具の使用や、身体介護の方法など適宜見直しを行いました。

#### (5) 身体拘束

身体拘束は「緊急性」、「非代替性」、「一時性」の要件をクリアしていることを複数職員 が確認し、身体拘束廃止委員会において検討のうえ実施しています。

3月末現在では、ベッドの4点柵が3名、つなぎ服が1名となっており。いずれも、ベッドで臥床している間だけとか、夜間就寝中だけの使用となっております。

## (6) 教養娯楽

季節行事やレクリエーション、教養娯楽活動など、利用者様が選択できるサービスを提供しました。機能訓練的な意味で参加を誘導することもあるが、強制的な参加は行っておりません。編物、書道、歌など参加型のメニューは徐々に減少しております。

#### (7) 虐待防止

全国的に高齢者・障害者施設での虐待事件が後を絶たず、「えびすの郷」に於いても虐待防止は大きな問題として委員会・研修会の場を設けて職員の意識向上に努めております。 県が委託して主催した施設における虐待防止のための研修を施設長が受講し、職員に対し伝達研修を行っております。

#### (8) 排泄介助

排泄介助の原則は、尿意、便意のある方は、ケアコールで対応し、尿意等がない方はパ

ット、紙おむつ等により定時対応している。

24 時間シートを作成し、個人個人の排泄介助のパターンを把握し、適時の排せつ介助が行える基礎資料が作成できた。今後さらに調整し、適切なものとして改善していきます。

#### (9) 食事介助

食事に全面的な介助が必要な方が各ユニットに3人から4人おられ、嚥下がスムーズでない、認知症状のため食事に意識が向かないなど非常に長時間かかる方もおられる。

声掛けを行ったり、食事形態を変えたり、ごはんから麺類に切り替えたり、座席を変更 したりと、さまざまに工夫して提供いたしました。

#### (10)入浴介助

「臥床による機械浴」、「座位による機械浴」、「個浴にリフトを付けたもの」、「個浴」とさまざまな形態の浴槽をお一人おひとりの状態に合わせて使い分けて入浴していただいています。

体調が悪く入浴できないときは清拭を行った場合もあるが、必ず週 2 回入浴していただく様にしております。

#### (11) 行事

月	内 容						
月	施設全体	3 階	4 階	5 階			
4月		おやつレク 花見	花見	花見			
5月		おやつレク	おやつレク	おやつレク			
6月	風船バレー大会	外出	外出	おやつレク			
7月		かき氷	かき氷 スイカ割	かき氷			
8月		おやつレク					
9月	えびすの郷祭り	おやつレク					
	敬老祝賀会						
10 月	運動会						
11 月			紅葉狩り	おやつレク			
12 月	餅つき	クリスマス会	クリスマス会	クリスマス会			
1月		新年会	新年会	新年会 初詣			
2月		節分会	節分会	節分会			
3 月			ひな祭り	おやつレク			
毎月			誕生日会				

#### 3 健康管理

服部病院との連携のもと、日々の健康チェック、予防接種の徹底、施設内感染の予防、疾病の早期発見・早期治療に努めるとともに、多職種が連携して利用者様の健康管理を実施し、生き生きとした生活ができるように支援しました。

(1) 水分摂取の目標を1日1,500ml とした。

個別にアセスメントを実施し、必要量を摂取できるよう、起床時、入浴後、運動後、食事前後、

おやつ時、眠前などにお好みのものを提供した。

#### (2) 口腔内の清潔

- ① 看護職と介護職が協力して毎食後、口腔ケアを行っております。
- ② 歯科受診の際は歯科衛生士から指導を受け、歯科衛生士・介護職・看護職が情報を共有して口腔ケアにあたった。
- ③ 看護職が毎月評価を行い、結果を介護職に伝達した。

#### (3) 健康管理面での多職種連携

毎朝のミーティングにおいて、利用者様の状態変化について関係職員が情報を共有した。 医療機関を受診する際は、受診前・受診後とも関係職員が情報を共有した。

#### (4) 感染症予防

感染症対策委員会を中心に予防、発生時の対応に取り組んだ。

予防については、利用者様、職員ともインフルエンザワクチンの予防接種を受けるように推奨し、アレルギー等でできない方があったがほとんどすべての利用者様が予防接種を受けられた。職員は法人で費用を半額負担し、予防接種を受けるように指導した。一部受けられない職員があった

インフルエンザは、平成 31 年 1 月 4 日に最初の患者が 5 階北で発生し、中旬までに 4 名が発症しましたがタミフルの予防投与を利用者様と 5 階職員全員に実施し隔離状態とした結果感染は拡大することなく終息しました。

施設でのインフルエンザの流行については淡路島・徳島の施設がマスコミ等で大きく取り上げられ、タミフル等の予防投与をしなかったのが問題であるかのような報道がなされた。

厚生労働省の感染症対策マニュアルには、必ずしも予防投与は必要ないので、配置医師とよく協議するようにと記載されており、当施設においても、配置医師と協議の上利用者様・職員への予防投与を行いました。

また、ノロウィルスの患者は発生しなかった。

#### (5) 褥瘡予防

褥瘡予防委員会を中心に褥瘡の予防に努めた。

看護職員が褥瘡の評価を年4回(2月、5月、8月、11月)行い褥瘡の早期発見に努め、看護職と介護職が連携して褥瘡を予防した。

#### 4 栄養管理

おいしい食事は「健康の源」であり、「経口摂取」は生きがいにつながるものであるから、季節の食材の選択や、洗練された調理へのこだわりにより、おいしい食事を提供するとともにできるかぎり経口摂取を継続できるように努めました。

嚥下力など利用者様の個別の態様に応じて適切な調理方法をとるだけでなく適切な食事介助を 行い、食事をおいしいものと感じていただくように努めております。

当施設では、調理業務を株式会社ニチダンに委託している。このため、栄養管理は施設の管理栄養士がニチダンの職員と協力して計画的に進めております。

#### (1) 衛生管理

食中毒の防止に最大限の注意を払った。特に委託業者の栄養士と協力して厨房職員の衛生管理マニュアルの順守を日々徹底しております。

介護職員に対して、盛り付けや配膳時の衛生管理マニュアルの順守を徹底しました。

## (2) 療養食

利用者の病状や体調に合わせて、食べやすい形状の食事や疾患に対応した療養食を提供した。 医師、看護職、介護職と管理栄養士が連携を図り、栄養指導や嚥下指導にも取り組みました。 利用者様の体調や栄養状態を把握し、低栄養の予防に努めるとともに、低栄養のリスクが高 い場合には食事形態の変更や栄養補助食品の提供、医学的管理の徹底など、多職種が連携して 迅速に対応した。

栄養リスクの状態は次のとおり。(令和2年3月31日現在)

	低リスク	中リスク	高リスク	計
人数	33	26	1	60
比率	55.0%	43.3%	1.7%	100.0%

### (3) 行事食の提供

食事から季節感を感じていただくために、季節に応じた行事食を次表のとおり提供した。 毎月一日は「おついたち」として、その月も健康で幸福に過ごせますようにという願いを 込め、昼食に赤飯を提供しております。

行事食ではないが新たなメニューとして「すき焼き」、「ドライカレー」、「天津飯」、「パンバイキング」、「カツめし」、「ソバめし」などを提供し、大変好評でありました。

П	н	协会
月	日	内容
4月4日お花見弁当(松花堂弁当)お好み焼き(13日2階、17日5階、18日3階、20日4階)		お花見弁当(松花堂弁当)
		お好み焼き(13日2階、17日5階、18日3階、20日4階)
	5 目	こどもの日メニュー(昼:オムライス、エビフライ、おやつ、柏餅)
5月	13 目	母の日メニュー(散らし寿司)
		焼き肉パーティ(14日5階、17日3階、18日4階、28日2階)
	17 日	父の日メニュー(天丼)
	21 日	夏至(おやつ:たこ焼き)
6 月	30 日	夏越の祓(おやつ:水無月風ゼリー)
パンバイキング(11 日 2 階、14 日 4 階、22 日 3 階、28 日 5 階)		パンバイキング(11 日 2 階、14 日 4 階、22 日 3 階、28 日 5 階)
		桶そうめん(19日2階、25日4階)
	6 日	七夕メニュー(松花堂弁当)
7月	20 日	土用の丑(うな丼)
		桶そうめん(12日3階、17日5階、25日2階)
8月		桶そうめん (3日4階、13日3階、21日2階、29日5階)
0 月		おやつバイキング(9日5階、16日2階、17日4階、28日3階)
	1 日	えびすの郷祭り(屋台:焼きそば、たこ焼き、おでん、フランクフルト、
		わらびもち、アイスクリーム)

	1	
9月	8 日	重陽の節句(菊花散らし寿司)
0 /1	19 日	敬老祝賀会(松花堂弁当)
	23 日	お彼岸(おやつ:おはぎ)
	24 日	十五夜 (おやつ:お月見団子)
	3 日	運動会(運動会弁当)
10 月	20 日	岩壷神社秋祭(鯖寿司と巻き寿司)
10 /1	31 日	ハロウィン(おやつ:かぼちゃケーキ)
		お好み焼き(16日2階、17日3階、22日5階、25日4階)
11 月	26 日	釜飯
11万		すき焼き(9日3階、15日5階、22日4階、27日2階)
	14 日	餅つき
	22 日	冬至(南瓜料理)
12 月	25 日	クリスマスメニュー(サンドイッチ、ローストチキン)
	31 日	大晦日(年越しそば)
		寄せ鍋(18日4階、21日5階、26日3階、27日2階)
	1・2 目	おせち料理
	7 日	人日の節句(朝:七草粥)
1月	9 日	新年会(松花堂弁当)
1 /1	11 日	鏡開き(おやつ:ぜんざい)
	15 日	小正月(朝:小豆粥)
		寄せ鍋(16日2階、24日5階、29日3階、30日4階)
	4 日	節分(昼:巻き寿司 おやつ:節分ボーロ・生姜湯)
	14 日	バレンタインデー(おやつ:ハートのチョコプリン)
2月	18 日	寿司バイキング(3 階、4 階)
	19 日	寿司バイキング(2 階、5 階)
		おでん鍋(5日4階、7日5階、12日3階、15日2階)
	6 日	桃の節句(昼食:散らし寿司、鯛の塩焼き、おやつ、雛あられ、甘酒)
3月	14 日	ホワイトデー (おやつ:ハート型の練り切り)
<b>3</b> 万	21 日	彼岸(おやつ:ぼたもち)
1		おやつバイキング (13日2階、15日4階、28日5階、29日3階)

## (4) 栄養ケアマネジメントへの取り組み

高齢者になると咀嚼力や消化吸収力が低下します。また、何らかの疾患を持たれている方が多く、生理的ストレスやそれに伴う食欲減退による摂取栄養量の不足から低酸素状態に陥りやすくなる。低酸素状態になると疾患の回復が遅れるだけでなく、多臓器不全を発症し、死亡率も高くなると言われている。

褥瘡の発症リスクも高く、難治化すると言われている。

このような低栄養状態を早期に発見し、適切なケアを実施するために栄養ケアマネジメント

に取り組みました。

① 栄養ケアマネジメントを実施する目的

人間としての基本的欲求である「食べる楽しみを」重視する。

食べることによって低栄養を予防、改善する。

生活機能を維持・向上させ、自己表現ができる喜びを味わえるようにする。

② 栄養ケアマネジメントにおける関係職種の連携

管理栄養士は、利用者・家族様から意向を聞き取り、その意向を大切にした。 医師は栄養計画を確認し、治療食を指示した。

看護師は身体状況の情報を共有し、栄養計画の立案・実施に協力しました。 介護職員は日常生活機能、食事摂取、食行動についての情報を発信しました。 歩行、咀嚼、嚥下、食事時の落ち着き、姿勢、水分摂取、食事量等

③ 栄養ケアマネジメントのプロセス

栄養スクリーニング

栄養アセスメント

栄養ケア計画

実施とチェック

モニタリング

評価

- (5) 施設内食事規約は概要次のとおりで実施した。
  - ① 食種 普通食:米飯食(1,450cal)、粥食(1,400cal)

療養食:糖尿病食(1,200cal・1,400cal)

心臟病食

透析食(1,600cal·1,800cal)

腎臟病食(1,600cal)

② 食事形態

主食:朝(月・水・金)、昼、夕

米飯、全粥、全粥ミキサー(それぞれ大・中・小がある)

朝(火・木・土・日)

菓子パン、食パン、パン粥、パン粥ミキサー

副食:普通食、きざみ食、極きざみ食、ソフト食、ミキサー食、とろみ付

③ 災害時備蓄食品

災害時の備蓄食料として3日間の朝・昼・夕食各80食分の非常食料と水、カセットコンロ、ガスボンベを用意した。

なお、小規模災害、火災等の場合には、近隣施設間で協力するネットワークを組織している。

④ 食事提供時間

	提供開始時間
朝食	8:00

昼食	12:00
おやつ	15:00
夕食	18:00

#### 5 苦情

苦情と考えられる、要望、意見として数件ありました。

匿名のご家族様からの投書が1件あった。

投書の内容は、利用者様がご家族に「一部の職員の言葉使いが乱暴である。特に夜勤で一人勤務のときに乱暴な言葉使いになる職員が一部いる。」と(利用者が)言っているので、改善してほしいというものでありました。

施設長名で投書内容を周知し、言葉使いだけでなく介護にあたっての接遇の在り方について 十分留意するようにという文書を施設内に掲示するとともに、各階リーダーを通じて職員に注 意を喚起し注意を促しております。

また、毎年実施している接遇研修の中でも、利用者様・家族様との信頼関係がサービスの基本であることを再確認しました。接遇研修については定期的に実施するようにしております。

#### 6 防災

防災訓練は7月と11月の2回実施した。

7月の訓練は夜間に火災が発生した想定で初期消火訓練、緊急通報訓練、緊急連絡訓練を行った。初期消火訓練等は昼間の職員が多い時間帯に行い、緊急連絡訓練は発災想定時間帯である夜間に行った。

11月の訓練は昼間に火災が発生した想定で、初期消火訓練、緊急通報訓練に加えて利用者様の避難訓練を行った。

消防設備の点検は年2回(7月、1月)専門業者に委託して行い、特に問題点はなかった。

#### 7 事故報告

施設の事業に関係する職員の事故報告

事故・ヒヤリハットについては関係職員から報告を行い、事故防止委員会において毎月内容を分析し、事故の防止に向けた検討、改善策の提案、取り組みの推進を行っている。

事故防止委員会により具体的な事例を取り上げたロールプレイ研修を行った。

		令和元年度	30 年度	29 年度	28 年度
事	転倒·転落	10	8	6	8
故	外傷	3	5	5	7
内	与薬	29	24	12	14
容	ずり落ち	2	1	2	1
	その他	10	6	5	4
場	居室	11	20	13	9
所	共同生活室	29	15	7	15

	その他	5	9	8	10
所	骨折	4	2	3	2
見	手当	2	2	2	2
	観察	15	13	4	8
	その他・なし	21	27	19	26
	場所計	45	44	28	34

### 8 看取り介護・看護

令和元年度、当施設で看取り介護・看護により施設で亡くなられた方は9名で、うち6名が 女性、3名が男性であった。

看取り介護・看護にあたっては、事前に嘱託医から当施設の看取りの方針・内容について説明 し、本人または家族の同意書をいただいている。家族内で意見が統一されない場合は家族内の調 整を行っていただくことを前提としている。

その後の経過の中で家族の考えが変わった場合はそのように対応し、医療機関との連携の基、 入院等の治療に切り替えている。

上記の 9 人の方々については静かに自然な死を迎えられ、家族様も老化による自然な死として受け入れられた。

#### 9 会議

会議等の運営は、担当者が事前の準備を行い、効率的に行えるよう努力した。

議題が適切か、問題点が整理されているか、議論の結果結論が明確になったかなどに留意した。 結果を周知するべき場合は迅速に周知するとともに、個人情報等重要な情報が外部に漏れること がないように注意した。

名称	内容	参加者
事務所ミーティング	毎朝の情報伝達・指示、情報共有	1 階事務所職員
フロアミーティング	毎朝の各階情報交換・指示伝達	各階勤務職員
フロア会議	毎月のフロア運営会議	各階全職員
リーダー会議	毎月の施設業務・運営課題	介護課長、各リーダー
運営会議	主要課題、懸案事項	理事長、幹部職員
ケアカンファレンス	個別サービスの内容検討	利用者、家族、関係職員
入所判定会議	特養入所者の調整	施設長、関係職員

#### 10 各種委員会

職員は以下の委員会に参加し、委員会活動を行った。

委員会名称	内容	時期
事故防止委員会	事故報告内容・対策検討、事故内容等研修	第2木曜

	ヒヤリハット対策検討、気づきの分析・気づきの奨励	
身体拘束廃止·虐待防止委	拘束実施検討・廃止検討、身体拘束廃止研修	第3金曜
員会	拘束実施状況のモニタリング	
感染症対策•褥瘡予防委員	感染症予防対策立案・実施・研修	第4木曜
会	感染症発症時の対応立案・実施・研修	
	褥瘡予防対策の立案・実施・研修	
食事委員会	食事内容の検証・評価・改善提案	第1水曜
	行事食の検討	
	利用者様の個別食の適否等検討	
苦情対策委員会	苦情・虐待の内容調査、問題点検証、改善策提案	必要時
	苦情対応・虐待防止の現状把握	3月毎
	苦情対応・虐待防止について意識啓発・研修	
サービス向上委員会	サービス向上策の検討・提案・実施・研修	第4木曜
	サービス提供上の課題の把握、改善策の立案	
	接遇研修の実施	
防災委員会	防災対策の検討・立案、火災・防災訓練の実施	必要時
		3月毎
広報委員会	広報誌作成・配布、パンフレット作成・配布	随時
	ホームページ管理	
接遇研修	厚生労働省・文部科学省資料等参照資料として	年3回
·		

## 11 関係団体等の活動

月	団体	内容
5月8日	老協	総会、研修会
	市連	病院長等定例会(情報交換・意見交換)
5月29日		※市連は病院長・施設長の情報交換会(年2回)及び相談員等の情報
		交換会(年4回)が別個に開催された。
11月4日	市連	病院長等定例会(情報交換・意見交換)
3月16日	老協	総会、研修会

市連=三木市高齢者関連施設連絡会 老協=東播磨老人福祉事業協会

## 12 体験学習・実習等受入れ

○関西国際大学保健医療学部看護学科 老年看護学臨地実習 令和元年度実習として受け入れ。 各期ともに2日間(5月分のみ1日) 各月11名前後、全6期で計54名を受け入れた。

- ○高校生対象 インターンシップ受入れ
  - 8月26日から8月30日 須磨の浦高等学校1年生1名
  - 1月6日から1月17日 須磨ノ浦高等学校
  - 10月21日から10月25日 吉川高等学校2年生2名
- ○中学生対象 職場体験『トライやるウィーク』受入れ
  - 11月11日から11月15日 自由が丘中学校2年生2名
- ○小学生総合学習等への協力
  - 10月18日 市立三木小学校5年生 2クラス40名 施設見学・学習
  - 11月15日 市立三木小学校5年生 2クラス40名 交流行事
  - 5月31日 市立三木小学校2年生 6名地域探検として見学・説明

## Ⅲ ショートステイ(短期入所生活介護)えびすの郷

#### 1 基本方針

短期入所施設への地域の需要は多様な形で増加しつつあり、介護する家族の息抜き・休息のための利用、家族の一時的な不在による利用、特養への入所利用と短期利用との中間的な利用など様々な需要があった。

どのような場合でも対応できるよう、出来る限り利用者様の希望に応えるように努力した。 施設は医療機関のような受け入れ態勢ではないため、受け入れる利用者様の障害や疾病の状況や生活面の特異性など具体的なことが分からないまま受け入れることには関係職員の不安が強いが、多様化する利用者様や家族様のニーズに応えるべく、地域における貴重な社会資源としての役割を担っていることを自覚しこのような課題にも積極的に対応した。

#### 2 目標

令和元年度は81%以上の稼働率を目標とし、77.94%の稼働率に終わりました。

過去の実績と比較すると、過去最低の稼働率となってしまいました。利用者の入院が多く発生したことも大きな原因ですが特養の新規オープンが重なった年度でもありましたので新規の獲得が出来なかったと考えております。来年度の大きな課題として取り組みの強化を図ります。

年 度	稼働率
平成 26 年度	86.22%
平成 27 年度	85.47%
平成 28 年度	82.72%
平成 29 年度	88.99%
平成 30 年度	84.72%
令和元年度	77.94%

#### 3 課題として次の項目を設定し、相談員を中心に取り組んでおりました。

- (1) 多様化する利用者様やその家族のニーズに応えること
- (2) リピーターとなる新規利用者様の獲得
- (3) 利用者様の適切な健康の管理による生活機能の向上を図る。
- (4) 老健・有料老人ホーム等他施設の生活相談員、地域の居宅ケアマネージャー、地域の医療機関との連携

#### 4 事業内容

- (1)居宅要介護者の心身の特性を踏まえて、その有する能力に応じ自立した日常生活を営むことが出来るよう、居宅サービス計画及び短期入所生活介護計画に基づく日常生活上の介護等を行うことにより、ご契約者様の心身の機能維持、並びに契約者のご家族の身体的・精神的負担の軽減を図るようサービスの提供を行う。
- (2)職員が組織目標を共有し、当施設が地域で果たすべき役割の中で、自分自身の役割を自覚し、

介護等の技術レベルを引き上げるという意識を持って取り組んでおります。

(3) 利用者様の入退所時の業務を円滑に間違いなく行うために業務マニュアルを習熟するとともに、丁寧かつ安全な介護を進めております。

## 5 行事

月	内容
4 月	お花見
5月	食事レク (屋外 (施設前) でのお弁当)
6 月	おやつレク、お茶会、風船バレーボール大会 (施設行事)
8月	スイカ割り、ボーリング大会
9月	えびすの郷祭り (施設行事)、敬老祝賀会 (施設行事)
10 月	運動会(施設行事)
12 月	クリスマス会、お茶会、餅つき会、風船バレーボール大会
1月	新年祝賀会
2 月	節分会
3 月	ひな祭り、お茶会
その他	毎月:誕生日会

「餅つき会、新年祝賀会、節分会」はえびすの郷全体で協力して開催する行事で計画していたが、各階別々に開催することとなりましたが、餅つき大会は1階フロアーで全体(デイサービス含む)として開催しました。

## Ⅳ デイサービスセンター(通所介護)えびすの郷

### 1 基本方針

デイサービスセンターえびすの郷は、高齢者に喜ばれるサービスを提供することによって、高齢者の心身機能の維持向上や社会的孤立感の解消ならびに家族の身体的、精神的負担の軽減を図り、高齢者の在宅生活を支援していきます。

#### 制度改正による対応

平成 29 年 4 月 1 日から要支援者への通所介護サービスは三木市が行う「介護予防・日常生活支援総合事業」に移行してサービス提供をしております。

要支援高齢者にとって通所リハビリと合わせて通所のデイサービスがひとつの選択肢になっており、効率よく使うことによって心身機能の維持に役立つ場合があると考えます。

#### 2 事業目標

月平均延べ利用者数を要介護者で300人以上確保することができた。

#### 3 要介護の利用者

総数はあまり変化がないが、内訳をみると、要介護 1 が減少し、要介護 2 は横ばい、要介護 3 は増加している。

全体でみると要介護2、要介護3の方が利用者の中心になっている。

	平成 29 年度		平成 30 年	度	令和元年度	
	延人数	比率%	延人数	比率%	延人数	比率%
要介護 1	1,165	32.2	685	18.4	470	14.2
要介護 2	1,436	39.5	1,652	44.4	1,283	38.6
要介護 3	751	20.7	1,246	33.4	1,375	41.4
要介護 4	273	7.5	102	2.7	96	2.9
要介護 5	5	0.1	41	1.1	96	2.9
計	3,630	100.0	3,726	100.0	3320	100.0
伸び率	99.64		102.27		89.1	

### 4 要支援の利用者

要支援の方の利用は年度により変動が大きい。

要支援1の方の利用は比較的少なく要支援2が多くなっている。

	平成 29 年度(予防)		平成 30 年	度(予防)	令和元年度(予防)	
	延人数	比率%	延人数 比率%		延人数	比率%
要支援1	11	1.8	24	3.0	136	14.9
要支援 2	591	98.2	767	97.0	780	85.1
計	602	100.0	791	100.0	916	100.0
伸び率	64.3		131.4		115.8	

注) 平成 29 年度は予防給付と総合事業を合計したもの 平成 30 年度は総合事業

#### 5 サービスの内容

(1) 基本のサービス

介護サービス:食事介助、入浴介助、移動介助、排泄介助

給食サービス:食事の提供(昼食・おやつ)、季節に応じた特別食

送迎サービス:自宅と施設間の送迎

健康管理:看護職員による検温、血圧、脈拍測定、体重等の状態の観察

(2) ふれあい交流

地域との交流(音楽演奏や舞踊、話し相手などのボランティアや保育園児・小学生との 交流等)、利用者間や施設入居者との交流

(3) レクリエーション

各種ゲーム(トランプ、将棋、麻雀など)、脳トレ、軽度のスポーツ(風船バレー、ボーリング、やカーリングなど)、カラオケ

(4)機能訓練

身体機能維持・向上や口腔機能の維持向上の取り組み(口腔体操、ラジオ体操、みっきいいきいき体操、終わりの体操等)

歩行平行棒、ストレッチ、脳トレ、フィットネス機器を使った運動

なお、『フィットネス機器』については、速度や時間、強度などを調整して実施した。

(5) 趣味活動

利用者様の意向や興味を考慮した活動(折り紙、張り絵、カラオケ、手芸、書道等) 張り絵は、季節に合わせた題材に取り組み利用者様と共同して大作を制作した。

(6) 季節の行事

季節感を感じていただけるような行事(イベント、外出、誕生日会、手作りおやつ等)を 行った。

#### 【一日の流れ】

7:45~8:45 送迎(施設到着後は順次健康チェック)

9:00~ ラジオ体操、入浴(一般浴室(大浴槽・個浴・機械浴))

レク活動等自由な活動、脳トレ等

11:30~ 健康体操、口腔体操

12:00~ 昼食(配膳・下膳、食事介助等)

12:30~ 口腔ケア

13:00~ 昼食後は自由時間(静養室・ベッドでの休憩、レク活動等)

14:00~ 行事、機能訓練、ゲームなどのレク活動、ボランティアとのふれあい交流

15:15~ おやつ(配膳・下膳、食事介助等)

15:45~ 脳トレゲーム

16:45~ 自宅への送迎

## 【主な年間行事】

月	行事	作業・レクリエーション
4月	外出ドライブ(花見・喫茶)	壁画の作品制作
	おやつレク	
5 月	母の日	壁画の作品制作
	おやつレク	ハーバリウム制作
6月	父の日、おやつレク	壁画の作品制作
	外出ドライブ(あじさい・お買い物)	芳香剤制作
	風船バレーボール大会	
7月	七夕会	壁画の作品制作
	おやつレク	七夕飾り制作
8月	夏祭り(お菓子釣り、くじ引き、たこ	壁画の作品制作
	焼き、ベビーカステラ)、おやつレク	
9月	敬老会	壁画の作品制作
	おやつレク	
10 月	運動会、おやつレク	壁画の作品制作
	外出ドライブ (コスモス・喫茶)	
	ハロウィーンパーティ	
	中学生トライやるウィーク	
11 月	外出(紅葉狩り・お買い物)	壁画の作品制作
	おやつレク	万華鏡制作
12 月	餅つき、クリスマス会、忘年会	壁画の作品制作
	おでんバイキング、おやつレク	クリスマスツリー制作
	風船バレーボール大会	
1月	初詣、新年会、茶話会	壁画の作品制作
	お正月遊び、おやつレク	お正月壁飾り制作
2 月	節分会	壁画の作品制作
	おやつレク	ひな人形飾り制作
	お寿司バイキング	
3 月	雛祭り会	壁画の作品制作
	おやつレク	桜の壁飾り制作

誕生日会・・・毎月実施

以下の行事については特養と共同で開催した。

敬老会、運動会、餅つき、風船バレーボール大会

#### 【その他】

健康管理は看護師を中心に対応しており、朝の到着時、入浴前などにバイタルチェックを行い、 常に異変がないか観察して、必要な場合は医療機関や、家族への連絡により対応しております。

薬剤は必要なものを毎回持参していただき、管理が必要な方は昼食時等適切な時刻に提供した。 令和元年度は、新コロナウイルスが世界に蔓延しており、当施設に於いても予防策に全力で取 り組んでおります。今日まで予兆もなく来ておりますが、万が一にでも発症者が出ればデイサー ビスは中止することになるので、まだまだ予断は許されないと全職員が緊張感を持って業務にあ たっております。

インフルエンザ等感染症に罹患されている場合は他の利用者様への感染予防のため、デイサービスの利用を遠慮していただいた。また、家族がインフルエンザに感染されている場合も同様に利用を遠慮していただくようにお願いし、感染症予防に努めた。

食事は、昼食とおやつを提供した。

メニューは特養と同じもので、行事食等もバラエティに富んだ内容となっており、利用者様には 大変喜ばれた。おやつも含めほとんどの方が完食された。

会議、各種委員会は特養と同様に行った。

体験学習・実習の受け入れでは、高校生のインターンシップや、中学生のトライやるウィークに協力した。高校生や中学生がデイサービスの利用者様と触れ合うことについては、利用者様は大変喜ばれ一緒にゲームなどをされており、問題が生じたことはなかった。

ただ、利用者様の様子が外部に知られることは好ましいことではないので、プライバシーの保護 について、高校生、中学生に十分注意するように指導した。

## V 居宅介護支援事業所えびすの郷

#### 1 基本方針

居宅介護支援事業所えびすの郷は、利用者様が可能な限り、自宅において個人の有する能力に 応じて、自立した生活を営むことができるように支援することを最重点として取り組んだ。

職員自身は積極的に研修に参加して、介護保険を取り巻く状況の変化をいち早くとらえ、学んだ内容を事業所内で共有するように努める。

利用者様の意思及び人格を尊重し、常に利用者様の立場に立ったサービスの提供に努め、生活の質の維持と向上に向けて援助しました。

利用者様の家族・親族をはじめ、関係する市区町や地域包括支援センター、他の居宅介護支援 事業所、福祉施設などの介護保険事業所や、医療機関との連携に努める。

## 2 事業目標

- (1) 要介護者の管理件数を月70件とすることを目標とし、達成しております。
- (2) 事業実施の重点目標
  - ① 介護認定の申請・更新・変更手続き等の介護保険申請の代行業務を行っています。
  - ② 三木市内の医療従事者と在宅介護事業所が連携するための組織である『三木市在宅ケア チーム』に所属し、服部病院をはじめ近隣の医療機関との連携に努めました。
  - ③ 三木市内の介護保険関係者が参加する地域ケア会議に参加し、個別へのサービス計画や サービス内容の妥当性の検証を行うとともに、客観的な評価に基づく今後の方針の検討 に取り組みました。

#### 3 サービスの内容

- ① アセスメント (課題分析) 利用者及び家族様の意向を把握して解決するべき課題を抽出し、目標を導き出す。
- ② サービス担当者会議 利用者様及び家族様、サービス事業所が参加し、生活面での要望や課題をチームで共有しております。
- ③ 居宅サービス計画の作成・説明 アセスメントに基づき、居宅介護サービス及びその他の医療・福祉サービスが総合的かつ 効率的に提供されるよう居宅サービス計画を作成しました。
- ④ モニタリング (サービスの実施状況の把握と評価) 利用者様及び家族様、サービス事業者等との連絡を継続的に行い、サービス計画の実施状況を把握し評価に繋げております。
- ⑤ 居宅サービス計画の見直し(再アセスメント) 利用者様の状態について評価を行い、変化及びニーズを把握して再アセスメントを行い、 居宅サービス計画の見直しを行った。

#### 4 利用者様確保への取り組み

市の介護保険課、地域包括支援センター、医療機関、介護保険施設等と連携し、地域住民にとって有益な情報を集約して利用者様や来談者に提供することにより、利便性の高い事業所として貢献した。

特に隣接する服部病院をはじめ、北播磨総合医療センター、地域の医療機関との連携を維持・ 強化し、利用者様が必要とする情報を適時に提供するように努めた。

## 5 今後の事業展開

当事業所は同じ建物内にショートステイとデイサービスが併設されていることから事業所間の 連携が取りやすいというメリットを生かして、利用者様の態様に合わせたサービスを提供するため緊密に連携した。

加算については、事業所に主任介護支援専門員が2名いるため、常勤専従の介護支援専門員を1名増員することで、特定事業所加算が取れるが、増員に見合った利用者の確保など課題もあるため実現できなかった。

### 6 令和元年度 利用実績

要介護度1以上の利用者様

年間取扱件数 829件(年間サービス計画作成数) 月平均69.1件

介護度	1	2	3	4	5	男	女
実人員	12	37	26	17	8	42	58

## 要支援の利用者様

	支援 1	支援 2
年間サービス計画作成数	37	156
実人員	4	15